

28 de abril de 2020

Esquema de planificación de la UMD y asamblea virtual

Estimada comunidad de la Universidad de Maryland:

El gobernador Hogan presentó el viernes pasado su plan enfocado en retomar la vida pública y reabrir la economía de Maryland de manera segura, efectiva y gradual. El estado se encuentra ahora en condiciones de iniciar la transición de las fases de «contención» y «mitigación» a la «fase de recuperación».

Maryland Fuerte: La Hoja de ruta para la recuperación se basa en cuatro pilares que ya están en pie a fin de que la recuperación pueda comenzar: (1) aumento en la capacidad de testeo, (2) capacidad hospitalaria, (3) suministro de equipo de protección personal y (4) seguimiento de los contactos. Además, la «hoja de ruta» identifica tres etapas de preparación para la reapertura de empresas y sectores de la sociedad: «bajo riesgo», «riesgo moderado» o «alto riesgo» de transmisión o resurgimiento del virus. Aquellos que se encuentren dentro de la categoría de «bajo riesgo» podrán abrir nuevamente antes que quienes se encuentren comprendidos en el resto de las etapas.

El plan elaborado por el Estado no identifica el nivel de riesgo de ninguna empresa o sector de la sociedad. No obstante, en estudios de investigación realizados por instituciones académicas y citados con frecuencia en informes oficiales, se identifica a la educación superior en general como un sector de «alto riesgo» debido a la frecuencia e intensidad del contacto entre las personas dentro de algunas áreas del campus. Sin embargo, se puede reducir este riesgo mediante el distanciamiento social, la realización de pruebas para detectar el virus y la implementación de otras medidas para mitigar la situación.

La *Hoja de Ruta* no establece un cronograma para la recuperación debido a que «el virus determina la velocidad a la que puede avanzar el Estado». Pueden leer el plan elaborado por el Estado [aquí](#).

Directriz del Sistema Universitario de Maryland (USM) sobre la reapertura de los campus

El rector Perman conformó un «Grupo de Asesoramiento para el Campus» que colaborará en la «planificación del reinicio de las actividades presenciales» en las instituciones que conforman el USM. A pesar de que no existe un enfoque único ideal debido a las características particulares de cada campus, es importante que las actividades encaminadas a lograr la reapertura se lleven a cabo de manera coordinada y de conformidad con los criterios establecidos en la *Hoja de Ruta* del estado.

Plan de la UMD para la reapertura por fases del campus físico

En vista de que el Estado y el USM han autorizado que se inicie la planificación de la reapertura, el equipo directivo de la universidad se encuentra elaborando un plan para retomar las actividades presenciales mediante un proceso seguro y gradual. No se fijará una fecha única para la reapertura total del campus físico. Tal como indica el plan estatal, nuestra transición se llevará a cabo según lo estipulado por los expertos en materia de salud pública.

El esquema empleado por la UMD para planificar su reapertura se basa en cuatro principios:

- * Priorizar la salud y seguridad de cada miembro de nuestra comunidad universitaria.
- * Proteger y brindar apoyo a las misiones educativas y de investigación, a fin de preservar la excelencia académica.
- * Tomar decisiones fundamentadas en nuestros valores de inclusión e igualdad.
- * Establecer un proceso de comunicación oportuno y transparente, y recabar las opiniones de actores internos y externos sobre los planes de reapertura que sean propuestos.

En términos arquitectónicos, podríamos comparar la situación con un templo griego clásico cuyas columnas o pilares reposan sobre una base. El esquema de planificación reposa sobre tres «bases» conformadas por las comisiones especiales de salud y seguridad, finanzas y recursos humanos. Estas bases soportan cuatro «pilares» constituidos por los grupos de trabajo sobre investigación, educación, vida estudiantil y competencias deportivas entre universidades; los cuales conforman cuatro áreas de envergadura dentro de las actividades de la institución. En el frontón del templo, el área triangular situada sobre las columnas y debajo del techo, se encuentran el estado de Maryland y el USM. Este plan para la reapertura del campus debe ser elaborado de conformidad con sus directrices.

Comisión especial para la planificación relacionada con la salud y seguridad

Esta es la prioridad fundamental en lo que respecta a la reapertura. Debemos estar preparados ante el riesgo de un resurgimiento del COVID-19, así como a la posibilidad de que en los meses venideros ocurran una pandemia de COVID-19 y una epidemia de gripe de forma simultánea, tal como alertaron recientemente los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC). Debemos cumplir con los requerimientos de salud pública que se encuentren vigentes en dicho momento (v. gr. pruebas para detectar el virus, seguimiento de contactos, uso obligatorio de máscaras faciales, etc.).

Comisión especial para la planificación presupuestaria

En una comunicación previa, describí las pérdidas sustanciales de ingresos y el considerable aumento de gastos en que han incurrido la UMD y el resto de las instituciones universitarias públicas y privadas en todo el país debido a la pandemia, así como a la crisis económica y financiera derivada de ella. Ya hemos suspendido cualquier contratación y limitado los gastos de la universidad. Nos encontramos a la espera de que el Estado suministre información final sobre su situación fiscal y el impacto que esto tendrá sobre el presupuesto estatal. A su vez, estamos promoviendo la aprobación de otra ronda de financiamiento para la educación universitaria en el marco del programa de rescate federal CARES. Cualquier plan sobre la fecha en que se llevará a cabo la reapertura y la forma en que ocurrirá, deberá contemplar el impacto presupuestario estimado que sufrirá la institución debido a esta situación.

Comisión especial sobre la planificación relativa a los recursos humanos

Alrededor del 70 % del presupuesto de la universidad se destina al pago del personal. Durante estas crisis, nos esforzaremos para apoyar a todos nuestros empleados de la mejor manera posible.

Los pilares

Cada pilar se encuentra conformado por un grupo de trabajo:

(1) Investigación

- (2) Educación
- (3) Vida estudiantil
- (4) Competencias deportivas entre universidades

Las tres comisiones especiales de base brindan el conocimiento técnico que requieren los cuatro grupos de trabajo para cumplir su labor de planificar la manera en que se retomarán las actividades presenciales de la universidad. En la actualidad se están conformando las comisiones especiales y los grupos de trabajo. Sus miembros serán anunciados posteriormente.

Es importante resaltar que no todas las actividades se retomarán en el mismo momento. Por ejemplo, las actividades de investigación y laboratorio podrían retomarse antes que las competencias deportivas entre universidades. A su vez, algunos cursos introductorios con una alta matrícula de estudiantes podrían dictarse en forma remota en caso de que no se cuente con salones de clase que tengan el tamaño suficiente para mantener el distanciamiento físico apropiado. Por ende, el proceso de reapertura debe llevarse a cabo de manera gradual. Nuestra intención es abrir un grifo a la vez. No queremos abrir diques y vernos arrasados en una inundación.

Asamblea virtual dirigida a la comunidad universitaria: 5 de mayo a las 3 p. m.

Esta es una oportunidad para que compartan sus pensamientos y formulen cualquier pregunta que deseen sobre el impacto que la crisis de salud pública y el aislamiento social derivado de esta tienen sobre nuestros estudiantes, profesores y personal. Diversos líderes de la universidad me acompañarán para responder a sus inquietudes o preguntas sobre la pandemia y su impacto sobre la vida cotidiana. Quizás no tengamos respuestas para todas las preguntas, pero es importante que durante este momento de distanciamiento social mantengamos el contacto de la mejor manera posible. Pronto recibirán la invitación oficial para esta asamblea virtual.

Gracias

Estoy impresionado por la resiliencia que nuestros estudiantes, profesores y personal han demostrado durante las últimas semanas. A pesar de las difíciles circunstancias actuales, los miembros de nuestra comunidad siguen aprendiendo y enseñando en forma remota, y han priorizado la salud y el bienestar del otro en todo momento. Les agradezco por la forma tan acertada en que han continuado cumpliendo sus responsabilidades.

Juntos, conduciremos a nuestra universidad durante esta época de crisis. De esta manera, la UMD logrará ubicarse en una posición que le permitirá determinar cómo será esa «nueva normalidad» tras la pandemia. Esta es una oportunidad para construir una universidad incluso más fuerte y que cuente con la capacidad de ayudar a crear unos Estados Unidos de América más unidos, igualitarios e incluso mejores.

Con aprecio y solidaridad,

Wallace D. Loh

Presidente, Universidad de Maryland